

## Újra kockáztat az MFB

léről Pataky Péter, a Magyar Szakszervezetek Országos Szövetségének elnöke. „Nem hiszem, hogy a bíborosokat érdekelné a túlórapiótlék, mint ahogy én sem szólnék bele hitéleti vagy egyházi vagyoni kérdésekbe, ezért aztán szépen elbeszélünk majd egymás mellett” – példálózott. Az üzletek vásárnapi nyitva tartása akár közös téma is lehetett volna az egyházakkal, erre azonban Orbán már kimondta az áment. Az állam képviseletében egyébként nem a bohócüggyi államtitkár vesz részt az érdekegyeztetésben – miként azt a kormányfő a fegyveres testületeknek a minap ajánlotta –, hanem miniszterek, illetve az általuk kijelölt vezetők, továbbá, tanácskozási joggal, a Gazdasági Versenyhivatal és a Központi Statisztikai Hivatal elnöke vagy azok helyettese.

**LÁTSZÓLAG SOK MINDEN BELEFÉRHET**  
Az NGTT tematikájába, mert feladata szerint makrogazdasági, munkaerő-piaci, jövedelemelosztási, kormányzati stratégiai és társadalmi kérdéseket egyaránt napi-rendjére tűzhet. A terület kijelölése azonban túlságosan általános, ezért nem tudni, az több vagy kevesebb lesz-e, mint a törvényjavaslat elfogadása után megszűnő OÉT hatásköre, amelyben nevesítve szerepel például a bérpolitika, a munkajog, az adó- és járulékügyek, a társadalombiztosítási ellátások és az éves költségvetés is.

Az NGTT elemmez, javasol, megvitát, véleményez, konzultál és megtárgyal – ahogy az OÉT is tette, azzal az eltéréssel, hogy az elődnek joga van kötelező érvényű bérmegállapodást kötni és ajánlást tenni. Az új fórum javaslatának címzettjeit – a minisztériumokat, kormányhivatalokat – a törvényjavaslat nem kötelezi semmire, csupán mérlegelniük kell a tanács ajánlásait, és ennek eredményéről tájékoztatni a fórumot. Az majd a gyakorlatban derül ki, hogy kinek, mikor és milyen ügyben hallja meg a szavát a kabinet. Az Orbán-kormány első éve – és a munka törvénykönyvének módosításáról múlt pénteken benyújtott törvényjavaslat – alapján úgy tűnik, a szakszervezetek és az általuk képviseltek nem sok jóra számíthatnak.

Külön passzust szentel a törvényjavaslat a nyilvánosságnak. Ebből azonban nem derül ki, hogy a közvélemény a sajtó útján közvetlenül értesülést szerezhet-e a tanácskozásokról. A paragrafus ugyanis arra szorítkozik, hogy az NGTT-t kötelezi véleményei, állásfoglalásai, ajánlásai és éves jelentései nyilvánosságra hozására, s ezek hasznosulásáról a kormánynak is jelentést kell készítenie. ■ **MOLNÁR PATRÍCIA**

# Felkel és jár

Reinkarnálódik az állami fejlesztési bank kockázati tőke befektetésére szakosodott cége. Az MFB Invest tőkealapokon keresztül venne részt ígéretes cégek felfuttatásában.



ALKATRÉSZEK A GALVÁNPLASTIK SZÉKESFEHÉRVÁRI ÜZEMÉBEN. Sorra kerültek

**B**ESZÁLL A GAZDASÁGÉLÉNKÍTÉSBE az állami tulajdonú Magyar Befektetési Bank Zrt. leánya, a kockázati tőke-befektető MFB Invest Zrt., amely az idén ötmilliárd forintnyi investíciót tervez különböző cégekbe – jelentette be Ormándi Sándor vezérigazgató a múlt héten. Már meg is van az első, ígéretes üzleti tervvel rendelkező, ámde tőkehiányos cég, a székesfehérvári Galvánplasztik Kft. autóiipari beszállító, amelyben az MFB Invest 130 millió forintos tőkeemeléssel 44 százalékos tulajdonrész szerzett, emellett 160 millió forintos kölcsönt nyújt. A Magyarországon egyedülálló módon műanyag alkatrész

szek fröccsöntését és galvanizálását egyaránt végző cég az idén 1 milliárd forintos, jövőre kétszer ekkora árbevételre tervez. A főként autógyáraknak dekoratív elemeket gyártó Galvánplasztik a kecskeméti Mercedes leendő beszállító

között is szerepel, az MFB-pénzt üzem-korszerűsítésre és kapacitásbővítésre szánja.

Az MFB Invest az elmúlt három évben nem helyezett ki tőkét, annál többet foglalkozott korábbi, több milliárd forintra rúgó kétes kimenetelűvé vált befektetéseivel. A kudar

cokok ellenére az MFB-nek nem ment el a kedve a hasonló ügyletektől, az általa alkalmazott konstrukció csak annyiban tér el az elődökétől, hogy az uniós elő- ▶

**a korábbi portfólió átvilágítása még folyik**

## Az MFB-csoportnál maradt korábbi befektetések

Név	Közvetlen tulajdonos	Tulajdonrész (százalék)	Saját tőke	Mérleg szerinti eredmény
(millió Ft)				
Biwatec-Felcsút Kft.	MFB FTA	48,78	54	-34
Csepány és Társai Kft.	MFB FTA	48,62	971	-139
Csepeli Lakásfejlesztő Zrt. f. a.	MFB FTA	49,0	214	-347
Firebird-Füredi Kapu Zrt.	MFB FTA	48,95	952	204
Hotel Egerszalók Zrt.	MFB FTA	23,64	587	0
Kiskunhalasi Baromifeldolgozó Zrt.	MFB FTA	43,06	1842	-248
Közév Zrt. f. a.	MFB	47,89	1795	-1578
Pólus Palace Zrt. f. a.	MFB FTA	48,99	4985	-282
Soproni Diákotthon Kft.	MFB FTA	100,0	73	-6
Szalók Holding Zrt.	BB Zrt.	100,0	1777	-1007
Telepes Projekt Kft. f. a.	MFB FTA	48,78	-74	-10
Zöldolaj BB Zrt.*	MFB FTA	30,0	-528	-550

f. a. = felszámolás alatt. BB Zrt. = Beszállítói Befektető Zrt., MFB FTA = MFB Fejlesztési Tőkealap. \*A tulajdonostárs az idén kivásárolta.  
Forrás: az MFB konszolidált mérlege



TURY GERGELY

tartott sokáig: egy évvel később új befektetési programot hirdetett meg 50 millió forintnál több tőkét igénylő, ígéretes üzleti tervvel rendelkező vállalkozások számára. Kisebbségi tulajdonosként 6–10 százalékos hozamvárás mellett szállt be 5–10 évre felszáz társaságba, ezek harmada az állami Nemzeti Ingatlanfejlesztő és Lakásberuházó Zrt.-től (NIL) örökölt építőipari, illetve lakásépítő cég volt.

**A RÉGI PORTFÓLIÓ NEGYEDÉT** már eladta az MBF Invest, öt társaság felszámolás alatt áll, köztük a NIL-től örökölt ingatlanos és építőipari vállalkozások, de a Gödön golfpályát és luxusszállodát épített Pólus Palace Zrt. is erre a sorsra jutott. Gázipari céget viszont jó hozammal adta el a Prímagáznak, a biodízel alapanyagául szolgáló repceolaj gyártására gründolt Zöldolaj BB Zrt.-ből pedig a napokban vásárolta ki az amerikai partner az MFB Invest részesedését – részletezte a hagyatékot Ormándi. Az összveszteséget tudakoló HVG-kérdést a vezérigazgató azzal hátrította el, hogy annak csak egy része jelentkezik az állami kockázati-tőke-befektetőnél. Valóban, az MFB Invest portfóliójában a korábbi évek befektetéseiből mindössze négy cég maradt, közülük egy felszámolás, egy pedig végelszámolás alatt áll. Tavaly két cégből szállt ki az MFB

Invest: a végelszámolás alá került Axis Capital Zrt.-ből, illetve az Egressy Ingatlanberuházó Zrt.-ből, együttesen 173 millió forint árfolyamn yereséggel. Azok a korábbi MFB Invest-cégek, amelyeket a tulajdonostárs vagy más befektető még nem vásárolt ki, az MFB-csoport portfóliójába, zömmel az MFB Fejlesztési Tőkealaphoz kerültek át (lásd táblázatunkat). Más kérdés, hogy ez utóbbi csomagot – a Corvinus Nemzetközi Befektetési Zrt. és a Beszállító Befektető Zrt. portfóliójával egyetemben – szintén az MFB Invest kezeli.

Az MFB konszolidált mérlegéből kiderül, hogy a csoportban landolt tucatnyi társaság harmada felszámolási eljárás alatt áll, összes mérleg szerinti veszteségük meghaladja a 4 milliárd forintot. Ebből a legnagyobb tételt, 1,5 milliárdos mínuszt a Közév Zrt. hozott össze. A patinás építőipari társaságban az MFB akkora fantáziát látott, hogy 3,2 milliárd forinttal szállt be. A krachot mégsem sikerült elkerülni, holott a tulajdonostárs egy ideig Princz Gábor ex-Postabank-vezér egyik informális érdekeltsége, majd a Hídépítő leányvállalata volt. Az egerszalóki fürdőberuházó Szalók Holding Zrt.-be az MFB 1,5 milliárd forint tőkét fektetett; az eredetileg magánberuházásban tervezett turisztikai komplexumot végül több milliárddal hitelezte, majd kényszerkivásárlással megszerezte, hogy megelőzze a felszámolási eljárást, ezzel befektetéseinek elvesztését. Sok öröme nem lehetett a projektben, mivel az elmúlt három évben a zrt összesen bő 2,6 milliárd forint veszteséget hozott össze. 2010-ben az MFB közel 20 milliárd forint veszteséget könyvelt el, részben a rossz befektetések leírása miatt. A korábbi portfólió átvilágítása még folyik, az MFB Invest eddig tíz ügyben kezdeményezett bün-

▶ írásokkal összhangban rövidebb időre, magasabb hozamvárással és – mint tervezi – közvetett módon fektetne be.

Sikersztorinak aligha nevezhetők az MFB elmúlt évtizedben megejtett céges befektetései. A 2002-es kormányváltás után 150 milliárd forint veszteséget írt le a beragadt hitelek és olyan rossz befektetések miatt, amilyenek például a félmilliárdos bevásárlás az Újpest FC-be vagy a Defend Security üzletrészeinek megszerzése bizonyult (HVG, 2005. április 2.). De az akkor Erős János által átvett pénzintézet visszafogottsága nem

## Az MFB Invest Zrt. tartós részesedései 2010 végén

Név	Tulajdonrész (százalék)	Saját tőke	Mérleg szerinti eredmény
(millió Ft)			
Corvinus Kockázati Tőkealap-kezelő Zrt.	100,00	318,6	77,7
Elan SBI Capital Partners Zrt.	40,00	261,6	219,3
Építő kiv-2004. Kft. v. a.	48,99	-3,3	-2,9
EUR-ÉP Kft. f. a.	48,50	6,4	-1,9
Keresztúri Ingatlanfejlesztő Zrt.	48,98	392,9	-439,6
Park Otthon Kft.	48,78	168,6	-0,2
SBI European Tőkealap	40,00	5206,0	-32,2
Start Tőkegarancia Zrt.	49,00	50,0	0

v. a. = végelszámolás alatt, f. a. = felszámolás alatt.

Forrás: MFB Invest Zrt.

tetőfeljelentést, illetve a Nemzeti Adó- és Vámhivatal eljárását.

Bár az aktuális kormányok mindeneséne tekintett MFB előléte nem garancia erre, Ormándi hangsúlyozta, hogy üzleti alapon finanszíroznának kis- és középvállalkozásokat. Befektetési célpontként olyan, megfelelő piaccal és termékkel rendelkező cégek jöhetnek szóba, amelyek növekedésük, illetve versenyképességük fenntartásához szükséges fejlesztések finanszírozásához keresnek társat. Olyan, „meggyőző” növekedési potenciálú szektorokból kívánunk válogatni, mint az informatika, a telekommunikáció, az energetika, a környezetvédelem, a gépipar, a vegyipar, a biotechnológia vagy az egészségügy. Nem preferálja viszont az MFB az ingatlanfejlesztést, az építőipart, a kereskedelmet, a szállítmányozást, továbbá az állami részvételt korlátozó uniós szabályok miatt az acélipart, a mezőgazdaságot és a halászatot sem. Az egy társaságba befektetett tőke összege legalább 450 ezer euró, legfeljebb az MFB Invest saját tőkéjének 25 százaléka – jelenleg 4 milliárd forint – lehet, bár ettől egyedi határozattal eltérhetnek. Az elődökhöz képest emelte a tétet az új vezetésű MFB Invest, amely 10-20 százalékos megtérülést vár el, és ezt jellemzően 5 éves együttműködés után, tulajdonrésze eladásakor kívánja megkapni.

**B**ÁR EDDIG SEM VOLT EGYSZERŰ nyomon követni az MFB tőkebefektetéseinek alakulását, a jövőben ez még reménytelenebb lesz. Az MFB Invest ugyanis nem állna meg a közvetlen tőkekihelyezéseknél, ezeket fokozatosan felváltaná a hazai, illetve külföldi intézményi befektetők bevonásával létrehozott kockázatitőke-alapokon keresztül történő társfinanszírozás. A magánbefektetői többséggel létrehozott első ilyen alapban, a 2008 végén bejegyzett, 100 millió eurós SBI European Tőkealapban az MFB Invest a japán és nemzetközi pénzügyi befektetők tulajdonában álló SBI Holdings Inc-nel közösködik. A partner bevonása a kockázatmegosztáson kívül azt is lehetővé teszi, hogy az MFB Invest és társfinanszírozója ezen a módon a kiszemelt vállalkozásban többségi részesedéshez jusson, míg közvetlen tőkebefektetés esetén a tiltott állami támogatásra vonatkozó uniós szabályok miatt kisebbségben kell maradnia. ■ VITÉZ F. IBOLYA

## Egészségügy, alulnézetből

# Madárlátta praxisok

Új szakrendelőket az ország leghátrányosabb helyzetű kistérségeiben is építenek, de azok működtetése egyáltalán nincs megoldva.

**A**Z ITTENI SZOLGÁLATOT még a papok is büntetésnek tekintik, amint tehetik, továbbállnak. Pályakezdő orvost pedig régóta nem láttunk erre felé” – körvonalazta a térség kilátástalan helyzetét a HVG-nek Salamon Sándor, Lácacséke és még négy környékbeli település háziorvosa, Zemplén alapellátási szakfőorvosa, több országos szakmai és érdekvédelmi szervezet aktív tagja. Az országban itt, a Borsod-Abaúj-Zemplén megyéhez tartozó Bodrogközi kistérségben a legalacsonyabb az egy főre jutó jövedelem, sok családban egyetlen kereső sincs, immár generációk óta. A 480 lelket számláló Lácacséken, ahol lényegében az egyetlen foglalkoztató az önkormányzat, 80 százalékos a munkanélküliség. „Az idén még közmunka sem volt, csak mostantól tudtunk 16 embert foglalkoztatni – panasolja Fedor László, a település polgármestere. – Hiába nyertünk uniós támogatást kisvállalkozó-kép-

zésre, a programba csak azokat vehetnének fel, akik befejezték az általános iskolát. A nyolcfős létszámot két faluból sem tudtuk feltölteni, mert itt a hátrányos helyzetű fiatalok zöme legfeljebb a 6. osztályig jut.”

„Az íróasztaluk mögött ülő egészségpolitikusok legalább egy hónapra jönnek ide háziorvosnak” – invitálta pályaelhagyó kollégáit a negyedszázada a terepen dolgozó Salamon Sándor. A Semmelweis-terv ugyanis adós marad gondjaik megoldásával: az itteni háziorvosi praxisok eladhatatlanok, a megüresedett helyeket nem lehet betölteni, a doktorok egyharmada nyugdíjaskorú, maguk is sok esetben gyógyításra szorulnának – térképezte fel az agilis háziorvos. Tízéves kutatása során azt találta, hogy a régióban dolgozó kollégái közül legalább félszázán a nyugtatók és altatók használatától remélik a stressz oldását. A háziorvos gyűjtötte statisztika szerint a Bodrogközben a lakosság 18 százaléka vallja magát romá-



SALAMON SÁNDOR, EGYIK PÁCIENSÉVEL. Barátságos invitálás